



Rapport annuel ACED 2024

www.acedafrica.org

Contenu

MOT DU DIRECTEUR	1
NOS REALISATIONS	2
Promouvoir des systèmes maraîchers durables, équitables et résilients : les avancées majeures de 2024	2
Structurer des chaînes de valeur agricoles et pastorales inclusives, innovantes et territorialisées.....	3
Renforcement de l’environnement politique et réglementaire pour le développement et la mise à l’échelle des innovations numériques dans le secteur agricole au Bénin.....	4
Co-construire des politiques d’innovation plus inclusives pour les PME au Bénin et au Sénégal.....	4
Pour une économie plus inclusive : vers des solutions de garde d’enfants et de protection sociale adaptées aux femmes du secteur informel.....	5
Réconcilier ville et nature : des solutions fondées sur la nature pour un urbanisme durable à Abomey-Calavi.....	6
Renforcer les écosystèmes de données probantes pour des politiques publiques plus équitables en Afrique de l’Ouest.....	6
QUELQUES PUBLICATIONS DE L’ANNEE 2024	8
RAPPORT FINANCIER 2024	9
PERSPECTIVES 2025	13

MOT DU DIRECTEUR

Chers partenaires, collègues et ami·e·s d'ACED,

L'année 2024 a marqué un tournant stratégique pour ACED. À travers nos projets, nos collaborations et nos engagements, nous avons poursuivi notre ambition de faire des connaissances un levier puissant pour un développement plus équitable et durable en Afrique de l'Ouest. Nos actions ont permis d'amplifier l'utilisation des données probantes, d'approfondir notre ancrage territorial et de renforcer les capacités des acteurs qui, chaque jour, œuvrent pour des politiques et des pratiques plus justes.

Nous avons consolidé notre présence dans des domaines clés tels que la sécurité alimentaire, l'agroécologie, la protection sociale, l'évaluation des politiques publiques et les solutions fondées sur la nature. Grâce à l'implication de nos équipes et au soutien indéfectible de nos partenaires, nous avons mené des actions concrètes qui touchent des milliers de vies, en lien étroit avec les besoins réels des communautés et les priorités des décideurs politiques.

2024 a également été une année de réflexion stratégique et de préparation pour l'avenir. Nous avons posé les jalons de notre Stratégie 2030, qui sera officiellement lancée en 2025. Cette stratégie incarne une vision renouvelée de notre mission : améliorer la pertinence, l'accessibilité et l'utilisation des connaissances pour transformer durablement les politiques et les pratiques.

En 2025, nous concentrerons nos efforts autour de trois priorités essentielles. Nous travaillerons d'abord à refocaliser notre positionnement et à lancer notre Stratégie 2030, afin de répondre aux nouveaux défis du développement avec une organisation plus agile, mieux connectée et résolument orientée vers la traduction des connaissances en solutions concrètes. Parallèlement, nous poursuivrons la mise en œuvre rigoureuse de nos projets en cours, en veillant à la qualité, à la redevabilité et à l'impact réel de chaque intervention sur le terrain. Enfin, nous investirons activement dans le renforcement de nos capacités institutionnelles, à travers l'amélioration de notre gouvernance, la mobilisation stratégique des ressources, l'optimisation de nos systèmes de gestion et l'accélération de notre transformation numérique, afin de bâtir une organisation plus robuste, efficace et résiliente.

Je tiens à remercier chaleureusement tous nos partenaires financiers, techniques et institutionnels pour leur confiance et leur collaboration. Je salue également l'engagement exceptionnel de toute l'équipe d'ACED, dont le professionnalisme et la détermination rendent notre mission possible.

Ensemble, poursuivons cette dynamique collective. Continuons à innover, à apprendre et à agir pour que les savoirs éclairent l'action et que le développement soit réellement au service des populations.

Avec mes salutations les plus distinguées,

Fréjus Thoto

Directeur Exécutif, ACED

NOS REALISATIONS

Promouvoir des systèmes maraîchers durables, équitables et résilients : les avancées majeures de 2024

En 2024, ACED a franchi un cap décisif dans l'accompagnement des organisations de producteurs maraîchers pour une transition agroécologique réussie. À travers trois initiatives complémentaires – la facilitation des services d'appui entrepreneurial (AMEA), le projet *Des Légumes Savoureux et Sains dans nos Assiettes* (LSSA), et l'animation de la Plateforme Nationale des Acteurs de la Filière Maraîchère – l'organisation a renforcé les capacités techniques, organisationnelles et commerciales de plus de 150 coopératives agricoles dans les communes d'Abomey-Calavi et de Sô-Ava.

Renforcement des capacités des OPA : vers une autonomie accrue

Grâce à une démarche rigoureuse de diagnostic et de formation, plus de 50 leaders coopératifs ont été outillés en gouvernance, gestion financière, et leadership. L'accompagnement individualisé a permis à des coopératives comme AGROECO et WABODOU de formaliser leur existence juridique et de s'intégrer aux circuits institutionnels. Les 48 coopératives appuyées ont également acquis des compétences solides en techniques de production agroécologiques, notamment la fabrication locale de biopesticides et d'engrais naturels à base de neem, piment, ail et moringa. À Sô-Ava, l'utilisation innovante de la jacinthe d'eau en compost de qualité a permis de transformer un fléau écologique en ressource productive.

Des débouchés concrets pour une agriculture plus rentable

L'année 2024 a marqué un tournant dans l'accès au marché pour les maraîchers. En connectant les producteurs à la start-up AGRIKOO et à des agrégateurs commerciaux, ACED a permis l'écoulement à 100 % des productions agroécologiques certifiées, réduisant les pertes post-récolte à zéro. Deux groupements ont obtenu la certification SPG (Système Participatif de Garantie), et quatre autres sont en cours d'accompagnement. Cette reconnaissance ouvre la voie à des marchés plus rémunérateurs et renforce la crédibilité des produits sains auprès des consommateurs. Plus de 61 000 personnes ont ainsi accédé à des légumes frais et de qualité, avec une hausse moyenne de 15 % des ventes pour les coopératives certifiées.

Structuration stratégique de la filière maraîchère au niveau national

Au-delà du renforcement à la base, ACED a contribué à structurer l'écosystème maraîcher à l'échelle nationale avec la mise en place et l'animation de la Plateforme Nationale des Acteurs de la Filière Cultures Maraîchères. En deux ans, cette plateforme s'est imposée comme un espace stratégique de coordination, de production de savoirs pratiques (annuaires, fiches techniques, webinaires) et de plaidoyer. La validation collective d'une charte de fonctionnement, l'élection d'un comité de gestion représentatif, et la collaboration étroite avec des institutions telles que la DPV et l'INRAB en font un levier essentiel pour l'élaboration de politiques agricoles inclusives et résilientes.

Structurer des chaînes de valeur agricoles et pastorales inclusives, innovantes et territorialisées

En 2024, ACED a poursuivi son engagement pour le développement de chaînes de valeur agricoles et pastorales durables, génératrices de revenus pour les jeunes et les femmes, et créatrices d'impact territorial. Trois initiatives phares ont illustré cette dynamique : la mise en place d'unités de production d'aliments pour bétail à Tchaourou, l'appui à des alliances innovantes dans la filière viande, et l'ancrage de l'indication géographique Wagashi Gassirè dans le Borgou-Alibori.

Encourager l'entrepreneuriat local au service de la filière lait

Dans la commune de Tchaourou, ACED a accompagné la structuration de deux clusters d'entreprises dirigés par 40 jeunes (dont 10 femmes), spécialisés dans la fabrication d'aliments pour bétail à partir de sous-produits agricoles locaux. Grâce à une formation complète et à la dotation en équipements de base, ces jeunes sont désormais en mesure de répondre localement aux besoins alimentaires des troupeaux, notamment en saison sèche. L'impact est double : amélioration de la productivité laitière chez les éleveurs et renforcement des capacités de transformation du lait chez les femmes. Ce modèle intégré favorise une dynamique circulaire entre élevage, emploi jeune et autonomie féminine.

Promouvoir des circuits courts viables pour la filière viande

À travers le projet « Des alliances innovantes pour des filières viandes durables », ACED, aux côtés d'Élevages sans frontières (ESF), d'ESFB et de La Bonne Viande, a mis en œuvre un modèle novateur de circuit court basé sur l'élevage familial. Plus de 130 jeunes agro-éleveurs, dont près des deux tiers sont des femmes, ont été formés et équipés, et 4 pôles de services de proximité (PODES) ont vu le jour. Ces PODES offrent un accompagnement technique de qualité à moins de 5 km des bénéficiaires. Le projet a également soutenu l'amélioration des infrastructures d'abattage et renforcé la chaîne du froid, permettant de sécuriser la qualité sanitaire des produits carnés.

Les résultats sont significatifs : 69 tonnes de viande locale vendues, 78 % d'adoption des pratiques promues, des ventes animales doublées, et une sensibilisation de plus de 200 000 consommateurs aux bienfaits du « produire local ». Ce succès témoigne du potentiel de ce modèle à être reproduit ailleurs, en combinant inclusion sociale, viabilité économique et respect de l'environnement.

Valoriser les savoir-faire locaux par l'Indication Géographique Wagashi Gassirè

L'année 2024 a été également décisive pour le processus d'enregistrement de l'Indication Géographique (IG) du Wagashi Gassirè, le fromage emblématique du Borgou-Alibori. ACED a accompagné la structuration de l'Association de Défense de l'IG (ADIGGaWa), l'adoption participative d'un cahier des charges rigoureux et la réalisation d'études scientifiques et de marché. L'approche inclusive, centrée sur les transformatrices peules, permet de lier reconnaissance culturelle, qualité sanitaire et stratégie commerciale.

Malgré des défis de coordination géographique et de financement, les perspectives 2025 sont bien définies : finalisation des statuts de l'association, dépôt officiel du dossier IG, délimitation géographique précise, et lancement des premières commercialisations labellisées. Ce projet contribue à faire de l'IG Wagashi Gassirè un levier de développement territorial durable, fondé sur la valorisation des savoirs féminins traditionnels et des écosystèmes laitiers locaux.

Renforcement de l'environnement politique et règlementaire pour le développement et la mise à l'échelle des innovations numériques dans le secteur agricole au Bénin

L'année 2024 a été une année de production intellectuelle et stratégique majeure pour la transformation numérique du secteur agricole au Bénin. À travers cette initiative, ACED a produit une série d'instruments de politique publique comprenant cinq guides stratégiques : les Termes de Gouvernance pour le futur Système National d'Information et de Renseignement Agricole (SNIA), un Guide pour la promotion de l'accès aux données, un Guide pratique pour l'organisation de hackathons agricoles, un Guide de gestion des projets agricoles numériques, et un Guide pour la promotion du commerce électronique des produits agroalimentaires. Ces outils co-construits avec les parties prenantes fournissent désormais un cadre opérationnel cohérent pour structurer et sécuriser l'écosystème de l'e-agriculture au niveau national mais aussi pour accélérer le développement et la mise à l'échelle des innovations numériques.

La concrétisation majeure de 2024 réside dans la publication du "Catalogue des solutions numériques dans le secteur agricole au Bénin", fruit de 24 mois de recensement auprès de 50 fournisseurs et startups locales. Ce répertoire documente 50 innovations couvrant la formation, l'aide à la décision, la commercialisation digitale et le financement participatif, validées par plus de 120 experts lors de deux ateliers nationaux. L'initiative a également cartographié l'écosystème, identifié les gaps de coopération et les brokers clés, tout en contribuant à l'actualisation de la Stratégie Nationale d'Agriculture Numérique.

Co-construire des politiques d'innovation plus inclusives pour les PME au Bénin et au Sénégal

En 2024, l'initiative conjointe d'ACED et d'IPAR a franchi une étape déterminante dans l'analyse de la performance et de l'impact des programmes de soutien à l'innovation destinés aux Petites et Moyennes Entreprises (PME) au Bénin et au Sénégal. Le projet est passé de la collecte de données à une phase d'analyse approfondie, centrée sur la co-construction de connaissances avec les écosystèmes d'innovation des deux pays.

L'élément marquant de l'année a été l'organisation de deux ateliers nationaux de co-construction, réunissant un large éventail d'acteurs – représentants du secteur public, du secteur privé, agences d'appui à l'innovation, institutions financières et PME. Ces rencontres ont constitué des espaces stratégiques de dialogue autour de trois objectifs : partager les premiers résultats de la recherche, affiner la compréhension des facteurs de succès ou d'échec des PME, et co-formuler des recommandations concrètes pour renforcer l'efficacité des dispositifs de soutien à l'innovation.

Les travaux en groupes ont permis de valider les analyses initiales, tout en identifiant des leviers d'action adaptés aux réalités nationales. Un accent particulier a été mis sur l'intégration des principes d'équité, de diversité et d'inclusion (EDI), avec une attention portée aux entreprises dirigées par des femmes ou situées en zones rurales.

En définitive, cette année a été clé pour transformer les données probantes en pistes d'action partagées et pour nourrir un dialogue politique plus informé en faveur d'un écosystème d'innovation plus efficace et équitable en Afrique de l'Ouest.

Pour une économie plus inclusive : vers des solutions de garde d'enfants et de protection sociale adaptées aux femmes du secteur informel

En 2024, ACED a renforcé son rôle d'acteur de référence dans le champ de la protection sociale et de la garde d'enfants, en s'attaquant aux barrières structurelles qui freinent la participation économique des femmes du secteur informel. En alliant production de connaissances, dialogue politique et innovation sociale, ACED a posé les fondations d'un cadre politique ambitieux, réaliste et adapté au contexte ouest-africain.

Grâce à un processus participatif structuré, ACED a développé un cadre d'analyse robuste autour de quatre concepts de garde (garderie, mobile, hybride, co-responsabilité) et cinq dimensions clés (accessibilité financière, flexibilité, proximité, fiabilité, co-responsabilité communautaire). Ce référentiel a été enrichi par une revue de la littérature internationale et une analyse comparative de projets pilotes (Inde, Brésil, Burkina Faso), démontrant l'efficacité de modèles flexibles comme les unités mobiles ou les micro-crèches pour accroître de 20 à 30 % la participation des femmes au marché du travail.

Sur le terrain, l'année 2024 a été marquée par une avancée méthodologique significative avec l'élaboration d'un protocole de recherche rigoureux couvrant 12 départements. L'échantillonnage probabiliste à trois degrés, le recrutement et la formation d'enquêteurs, la digitalisation des outils de collecte et les autorisations officielles obtenues ont permis le démarrage de l'étude en novembre. Cette étape clé devrait produire, dès 2025, des données probantes pour orienter la mise à l'échelle de solutions innovantes et adaptées.

En parallèle, ACED a mené une initiative régionale de plaidoyer sur la protection sociale, en collaboration avec des partenaires du Bénin, du Niger et du Togo. Des dialogues nationaux multi-acteurs ont été organisés dans chacun des pays, appuyés par une revue systématique de la littérature sur les obstacles rencontrés par les femmes du secteur informel pour accéder à une couverture sociale. Ces travaux ont abouti à un rapport de synthèse régional formulant des recommandations concrètes sur la conception de régimes plus inclusifs, adaptables et durables.

L'approche adoptée par ACED en 2024 illustre une articulation forte entre production de données probantes, expérimentation de solutions adaptées, et mobilisation des parties prenantes. Le travail engagé autour de la garde d'enfants et de la protection sociale constitue une contribution stratégique au débat public sur la formalisation inclusive du travail et la réduction des inégalités de genre. En 2025, ACED entend capitaliser sur ces

résultats pour accompagner les autorités nationales et régionales dans la formulation de politiques publiques plus équitables, centrées sur les besoins des travailleuses du secteur informel.

Réconcilier ville et nature : des solutions fondées sur la nature pour un urbanisme durable à Abomey-Calavi

ACED a marqué l'année 2024 par des avancées majeures dans le domaine des Solutions fondées sur la Nature, particulièrement en foresterie urbaine. L'initiative phare a été le développement du Plan Canopée d'Abomey-Calavi, révélant un déficit critique avec seulement 17,7% de couverture arborée contre les 30% recommandés par l'OMS, soit un manque de 82 000 arbres. Cette analyse s'appuie sur deux études scientifiques complémentaires : "*Arbres dans les localités urbaines de la commune d'Abomey-Calavi au Sud-Bénin : analyse des services écosystémiques attendus et des gênes écosystémiques redoutées*" qui a identifié 27 services écosystémiques et permis la sélection de 12 espèces d'arbres optimales, et "*Potentiel et déficit d'arborisation de la ville d'Abomey-Calavi au Sud-Bénin*" qui a quantifié précisément le potentiel arboré total à 310 000 arbres grâce à l'imagerie satellitaire Pléiades Neo et l'Indice de Végétation Ajusté au Sol (SAVI).

Parallèlement, ACED a concrétisé ses recherches par des projets de terrain significatifs, notamment la création de l'Espace Vert DMH qui transforme 1027m² d'espace urbain dégradé en havre de biodiversité, et l'établissement d'un partenariat stratégique avec l'Université d'Abomey-Calavi pour revitaliser le Jardin Botanique et Zoologique. Ces initiatives démontrent une approche holistique intégrant recherche scientifique rigoureuse, innovation méthodologique combinant télédétection et inventaires terrain, et engagement communautaire participatif.

L'impact de ces réalisations dépasse le cadre local en positionnant ACED comme une référence en Solutions fondées sur la Nature en Afrique francophone. La production de données probantes, le développement d'outils de planification participative et la prédiction de l'adaptation des espèces aux conditions climatiques futures (projections 2050) constituent une base scientifique robuste pour orienter les politiques de développement urbain durable à l'échelle régionale, avec des perspectives d'extension à d'autres villes africaines dès 2025.

Renforcer les écosystèmes de données probantes pour des politiques publiques plus équitables en Afrique de l'Ouest

En 2024, ACED a intensifié son action pour faire des données probantes un levier stratégique dans la formulation, l'analyse et l'évaluation des politiques publiques en Afrique de l'Ouest francophone. À travers son Centre d'Excellence EPA, l'organisation a consolidé son positionnement régional en menant des initiatives structurantes à la croisée du renforcement des capacités, de la production de ressources techniques et de l'animation de communautés d'apprentissage.

Cartographier, structurer et outiller les écosystèmes nationaux

L'initiative LEEPS (Learning together to advance Evidence and Equity in Policymaking to achieve the SDGs) a permis une avancée majeure dans la compréhension des dynamiques décisionnelles en matière de données probantes dans six pays : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Niger, Sénégal et Togo. Chaque pays dispose désormais d'un profil analytique détaillant les acteurs, les interactions, les innovations et les besoins critiques. Un rapport régional de synthèse propose des leviers d'action concrets pour renforcer la production, l'intermédiation et l'utilisation des données probantes à l'échelle ouest-africaine.

Dans le prolongement de ce diagnostic, ACED a produit trois guides techniques à paraître en 2025, portant sur : l'utilisation de l'intelligence artificielle dans le cycle des politiques publiques, l'application des systèmes d'information géographique (SIG) à la prise de décision, et l'intégration du genre dans la recherche et les politiques.

Par ailleurs, le bureau d'assistance (helpdesk) a été régionalisé et activement mobilisé en 2024. Il a notamment permis la production d'un brief stratégique sur le visa statistique pour Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques et Démographiques (INSEED), facilitant l'appropriation d'expériences internationales et la structuration d'un plan d'action adapté.

Développer les compétences des acteurs institutionnels

ACED a poursuivi son travail de renforcement des capacités des institutions publiques et des parlementaires. En partenariat avec APNODE, Le Baromètre et 3ie, une retraite parlementaire a permis de former des députés béninois aux fondamentaux de l'analyse et de l'évaluation des politiques publiques fondées sur des données probantes. Des outils pratiques ont été partagés, facilitant l'intégration de l'évidence dans le travail législatif et le contrôle de l'action gouvernementale.

En parallèle, ACED a soutenu la participation de ses partenaires (notamment OFFE et DGEOCS) au Camp des évaluateurs émergents francophones à Parakou. Les participants ont été formés, par l'institut *Le Baromètre* à des méthodes qualitatives et quantitatives d'évaluation, à l'analyse d'impact, et à l'intégration du genre et du numérique dans les cadres d'évaluation.

Dans le secteur environnemental, ACED a accompagné le Programme National Changements Climatiques (PNCC) de Côte d'Ivoire dans la production d'un guide méthodologique pour la planification et l'évaluation des politiques climatiques. Cette action contribue à institutionnaliser la gestion des données probantes dans les politiques sectorielles de résilience et d'adaptation au changement climatique.

Animer une communauté d'apprentissage au service de l'équité

ACED a également œuvré à connecter les acteurs de la région aux dynamiques internationales. Lors de la conférence Transforming Evidence Network (TEN) 2024 au Cap, co-organisée avec PACE et The Pew Charitable Trusts, ACED a facilité la participation d'observatoires du genre francophones. Cette implication a permis de

nourrir les réflexions collectives sur les stratégies de production participative des connaissances, les innovations institutionnelles et l'équité dans les écosystèmes de données.

Enfin, un atelier sur la qualité des données, co-organisé avec la Fondation FRIARE, a réuni une centaine d'acteurs autour des normes SDMX et de la gouvernance des données, renforçant les capacités techniques en matière de fiabilité, d'intégrité et d'interopérabilité des données utilisées dans les processus décisionnels.

QUELQUES PUBLICATIONS DE L'ANNEE 2024

En 2024, nos recherches ont continué à explorer les écosystèmes en mutation – économie numérique, systèmes alimentaires, économie de la nature, mécanismes de gouvernance – avec une attention particulière portée aux solutions concrètes et aux leviers d'intervention.

Voici quelques-unes des principales publications réalisées au cours de l'année :

- Écosystème des données probantes et des politiques de développement : Profil régional d'Afrique de l'Ouest francophone
- Mesure d'interdiction de l'importation de poulets congelés et d'œufs de table au Bénin : opportunités et défis pour les acteurs de la filière « produits avicoles »
- Mesure d'interdiction de l'importation de poulets congelés et d'œufs de table au Bénin : que nous enseignent les expériences similaires en Afrique de l'Ouest ?
- Inventaire et caractérisation des espaces verts dans les localités urbaines de la commune d'Abomey-Calavi au Sud-Bénin
- Plan Canopée de la ville d'Abomey-Calavi : Où planter, quoi planter, comment planter pour une ville plus verte, attrayante et source de bien-être ?
- Profil de l'agriculture numérique et de l'adaptation aux changements climatiques : Cas du Bénin
- Transformation numérique au Bénin : une analyse des interactions entre les entreprises digitales et l'administration publique
- Catalogue des solutions numériques dans le secteur agricole au Bénin

Toutes nos publications sont disponibles à ce lien : <https://acedafrica.org/publications/>

RAPPORT FINANCIER 2024

Le présent rapport financier retrace l'utilisation des ressources financières mobilisées par ACED au cours de l'année 2024, dans le cadre de ses missions de recherche, d'innovation et de renforcement des capacités en Afrique de l'Ouest.

L'année 2024 a été marquée par la consolidation de nos relations avec des partenaires de financement clés, ainsi que par une diversification des projets mis en œuvre. Le présent rapport vise à fournir une information claire et fidèle sur l'origine des ressources mobilisées, leur répartition par domaines d'intervention, ainsi que les résultats concrets obtenus grâce à leur utilisation.

Tableau 1 : Ressources par origine

En 2024, ACED a consolidé ses activités en mobilisant un total de **1.430.351.516 FCFA** auprès de partenaires bilatéraux, multilatéraux et philanthropiques. Cette mobilisation financière a permis de mettre en œuvre plusieurs projets stratégiques alignés sur notre mission.

Les origines des ressources se présentent dans le tableau ci-après (Tableau 1).

LIBELLES	Montant (F CFA)
Centre de Recherche pour le Développement International (CRDI)	354 896 132
Fondation Hewlett	346 454 000
Fondation Bosch	312 819 323
Fondation Hans Wilsdorf	118 072 260
Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement (CIRAD)/ Agence Française de développement (AFD)	67 198 859
Comité Français de L'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN-CF) /	65 595 700
Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique (ACBF)	36 324 200
USAID / Save The Children	30 150 000
Fondations de France / CFSI	15 742 968
Eleveurs Sans Frontières (ESF)	15 018 354
Union Européenne / AGRiDI	13 891 226
Netherlands Food Partnership (NFP)	13 119 140

LIBELLES	Montant (F CFA)
Programme de Petites Initiatives (PPI)	13 035 683
Global Center On Adaptation	12 536 650
Global Development Network	11 184 483
Shamba Center	3 394 198
Institut de Recherche pour le Développement (IRD)	918 340
Total	1 430 351 516

Tableau 2 : Emplois par destination

Les ressources mobilisées en 2024 ont été principalement affectées à des initiatives à fort impact, alignées avec les axes stratégiques d'ACED. Les emplois par destination se présentent dans le tableau ci-après (Tableau 2).

ACED			
Comparatif de compte de résultat			
Janvier - décembre 2024			
Libellés	Total		
	janv. - déc. 2024	janv. - déc. 2023	Variation
Subventions			
4000 Subventions	1 430 351 516	1 037 900 905	27%
Total des revenus	1 430 351 516 CFA	1 037 900 905 CFA	
Emplois par destination			
5000 Personnel			
5010 Personnel technique	63 230 285	21 560 301	66%
5020 Personnel administratif et de soutien	17 216 636	5 018 107	71%
5030 Stagiaires et temporaires	5 106 000	2 687 500	47%
5040 Impôts sur salaires	21 183 787	5 294 836	75%
5050 Cotisations sociales	23 327 643	6 616 856	72%
5090 Taxe radiophonique	18 000	5 000	72%
5091 Taxe télévisuelle	54 000	15 000	72%
Total 5000 Personnel	130 136 351 CFA	41 197 600 CFA	68%
5100 Études et recherche			

ACED			
Comparatif de compte de résultat			
Janvier - décembre 2024			
Libellés	Total		
	janv. - déc. 2024	janv. - déc. 2023	Variation
5110 Études	87 348 000	53 377 642	39%
5120 Frais de recherche	183 835 639	77 939 659	58%
Total 5100 Études et recherche	271 183 639 CFA	131 317 301 CFA	52%
5200 Développement de capacités des groupes cibles			
5210 Renforcement de capacités matérielles	18 778 000	17 875 510	5%
5220 Formation et appui-conseil des groupes cibles	6 065 000	2 937 707	52%
Total 5200 Développement de capacités des groupes cibles	24 843 000 CFA	20 813 217 CFA	16%
5300 Suivi-évaluation			
5310 Activités de suivi	212 732 220	51 652 846	76%
5320 Activités d'évaluation	12 000 000	6 073 890	49%
Total 5300 Suivi-évaluation	224 732 220 CFA	57 726 736 CFA	74%
5400 Communication et gestion des connaissances			
5410 Couverture médiatique	55 764 000	40 077 240	28%
5420 Publications	2 540 444	771 096	70%
5430 Communication et visibilité	12 812 197	14 009 260	-9%
5440 Participation aux ateliers et conférences	15 115 498	17 317 526	-15%
5450 Partage de connaissances	92 813 264	29 416 977	68%
Total 5400 Communication et gestion des connaissances	179 045 403 CFA	101 592 099 CFA	43%
5600 Frais généraux			
5610 Bureau et frais associés	47 474 166	26 617 858	44%
5620 Professions réglementées et services de tiers	5 900 000	3 140 000	47%
5640 Frais financiers	4 738 839	2 051 108	57%
Total 5600 Frais généraux	58 113 005 CFA	31 808 966 CFA	45%
5700 Autres dépenses			

ACED			
Comparatif de compte de résultat			
Janvier - décembre 2024			
Libellés	Total		
	janv. - déc. 2024	janv. - déc. 2023	Variation
5710 Subventions à des tiers	9 325 820	1 000 000	89%
5720 Mobilisation de ressources	5 510 375		100%
5730 Taxes et impôts	12 233 722	5 764 229	53%
Total 5700 Autres dépenses	27 069 917	6 764 229	75%
Total Emploi	915 123 534 CFA	391 220 148 CFA	57%

L'année 2024 a marqué une nouvelle étape dans la consolidation des actions d'ACED, tant sur le plan opérationnel que financier. Grâce à la confiance renouvelée des partenaires techniques et financiers, l'organisation a mobilisé des ressources significatives et les a allouées de manière efficace à des projets à fort impact.

Ce rapport met en lumière la rigueur de notre gestion financière et notre engagement envers la transparence et la redevabilité. En conformité avec le Système Comptable des Entités à But Non Lucratif (SYCEBNL), l'ensemble des opérations a été conduit dans le respect des principes de bonne gouvernance.

PERSPECTIVES 2025

En 2025, ACED concentrera ses efforts sur trois priorités stratégiques qui guideront ses actions pour atteindre ses objectifs de développement et maximiser son impact :

- **Refocaliser le positionnement de ACED et lancer la Stratégie 2030**
ACED travaillera à redéfinir son modèle organisationnel pour répondre aux besoins évolutifs des décideurs politiques et des praticiens. Cette refocalisation sera concrétisée dans la Stratégie 2030, qui sera lancée en 2025. Cette stratégie incarnera une vision renouvelée axée sur la mobilisation, l'accessibilité et l'utilisation des connaissances pour informer des politiques et des pratiques plus équitables et durables.
- **Implémenter les initiatives en cours**
L'organisation poursuivra la mise en œuvre de ses projets en cours, visant à mobiliser des données probantes, à répondre aux défis de développement spécifiques et à produire des résultats concrets sur le terrain. Cette priorité reflète l'engagement d'ACED à assurer l'efficacité et l'impact de ses interventions.
- **Renforcer les capacités institutionnelles**
ACED investira dans le renforcement de ses capacités internes pour assurer une gestion optimale, une gouvernance renforcée et une transformation numérique. Ces efforts incluront la finalisation de cadres institutionnels, l'amélioration des systèmes de gestion, la mobilisation de ressources, et la digitalisation des processus, pour garantir une base solide pour ses opérations présentes et futures.

Ces priorités stratégiques traduisent l'ambition d'ACED de s'affirmer comme un acteur clé dans la transformation des connaissances en actions concrètes, tout en renforçant ses fondations organisationnelles pour un impact durable.